

DET BLIR SOM
VI SÄGER

den nya välfärden

För bättre företagarklimat och förnyad välfärd

Vårt arbete ger resultat

Ett exempel: När myndigheter upphandlar varor och tjänster görs många fel. Resultatet blir att företag med bäst anbud inte får teckna kontrakt. Därför inrättade vi Konkurrenskommissionen, en oberoende expertgrupp som uppmärksammar offentliga upphandlares lagbrott. Sedan starten har mer än 400 utredningar genomförts. Ett antal av utredningarna har gått vidare till domstol där enskilda företagare vunnit mot myndigheter.

Ett annat exempel: Arvs- och gåvoskatten togs bort i slutet av 2004. Den Nya Valfärden har, tillsammans med andra organisationer, argumenterat för borttagandet i många år. Ibland urholkar droppen stenen.

Ytterligare ett exempel: För ett par år sedan kunde man råka ut för skatt på reaförluster ("Pomperipossa-effekten"). Vanliga människor drabbades inte – enbart egenföretagare. Skatt på förlust – kan det hända i något annat land än i Sverige? Problemet var: 3:12-reglerna. Den Nya Valfärden initierade ett nätverk av företagare och lyckades förmå riksdagen att ändra på reglerna.

Ett sista exempel: I allt fler kommuner införs kundvalsmodellen som utvecklats av Den Nya Valfärden. Modellen innebär ett pengsystem för skola, barnomsorg med mera. Den enskilda människan kan själv välja barnomsorg, skola eller vad det nu gäller. Privata aktörer får konkurrera med kommunala förvaltningarna. Nästa stora utmaning blir att införa motsvarande system inom sjukvården: att patienterna ska ha rätt att välja mellan olika sjukvårdsföretag.

Utvecklingen går åt det håll Den Nya Valfärden pekar. Även om det ibland tar alldeles för lång tid.

Ditt och många andra företagares stöd gör detta möjligt.



Patrik Engellau

Ordförande Den Nya Valfärden

Utvärdering av Den Nya Valfärden

Att på något mera exakt sätt redovisa effekter av opinionsbildande samhällsarbete av den typ som har bedrivits inom MOU och Den Nya Valfärden är svårt, för att inte säga omöjligt. Det är många olika faktorer som påverkar ställningstaganden och beslut, och det är inte möjligt att avgöra vilken inverkan den ena eller andra faktorn har haft i det konkreta fallet. I synnerhet gäller detta verksamhet som liksom MOU:s och Den Nya Valfärdens syftar till att ändra invanda attityder och föreställningar.

Vad det blir fråga om vid en utvärdering är bedömningar på ett ganska allmänt plan. De utredningar inom MOU som har utgjort basen för Den Nya Valfärdens opinionsbildning är inga debattskrifter i vedertagen bemärkelse. Utredningarna utgår från ett faktaunderlag, och på grundval av analyser av detta underlag utformas konkreta förslag till nya lösningar på de problem som analyserna har blottat. Förslagen grundas i de flesta fall på en annan problemuppfattning än den som har legat till grund för dittillsvarande lösningar.

I vad mån verksamheten har medverkat till förändringar i samhället får därför bedömas med hänsyn främst till det genomslag som verksamhetens analyser och problemuppfattningar har fått på det faktiska politiska handlandet. Flertalet förslag kräver ju politiska beslut på riks- eller kommunal nivå. Däremot är det för en utvärdering av sekundär betydelse, i vad mån förslagen i MOU har anammats fullt ut eller ej. Det är genomslaget av idéerna bakom förslagen som bör bedömas, liksom förändringar som ligger i linje med tankegångarna bakom förslagen.

Med dessa utgångspunkter görs i det följande en genomgång av de samhällsförändringar som ligger i linje med MOU- och DNV-förslag och som i varje fall till dels kan antas ha kommit till stånd under påverkan av förslagen.

Att sätta några ekonomiska tal på förslagens inverkan på förändringarna är dock i regel inte möjligt.

GRUNDLAGARNA

MOU 1988:1 En ny grundlag
MOU 1995:2 Irrfärdens slut – spelregler för sunda statsfinanser
MOU 1998:1 Samhällsmoral i praktiken
MOU 1999:1 För Sverige – på tiden!
Personvalsparti – bot för trötta partier (1999)
Molnstoden – en vision för svenska folket (1994)
Baksmällan – förutsättningar för politisk tillnyktring (1995)
Skärp dig, Svensson – med deklarationen om de medborgerliga skyldigheterna (2002)

¶ Förslaget att förstärka skyddet i 2 kap regeringsformen för de grundläggande fri- och rättigheterna har i viss mån realiserats genom att Sverige har anslutits till EU och dess regelsystem och framför allt genom att Europakonventionen om grundläggande fri- och rättigheter har blivit gällande svensk lag.

¶ Förslaget om fyraåriga mandattider har genomförts.

¶ Förslaget om ökat inslag av personval i de allmänna valen har i begränsad utsträckning genomförts.

¶ Behovet att begränsa riksdagens finansmakt har i någon liten mån tillgodosetts genom utgiftstak för de offentliga utgifterna. Det är emellertid riksdagen själv som årligen sätter utgiftstaket, varför riksdagens finansmakt fortfarande är obegränsad.

¶ En ny utredning har tillsatts år 2004 för att göra en omfattande översyn av regeringsformen.

SKATTERNA

MOU 1989:1 Sänkt skatt för alla
MOU 1991:2 Sänkta skatter för en ny välfärd
MOU 1997:1 Entreprenören i högsätet - omprövning av beskattningsreglerna för fåmansföretag
MOU 1999:1 För Sverige - på tiden!

¶ Den skatteomläggning som beslutades 1990 följde i vissa stycken 1989 års MOU-förslag, som presenterades före inkomstskatteutredningens förslag, till exempel i fråga om sänkta marginalskatter. Marginalskatterna har emellertid därefter på nytt ökat.

¶ Mindre sänkningar av inkomstskatt för låginkomsttagare har genomförts.

¶ Men MOU-förslagen till sänkning av det totala skattetrycket har inte fått genomslag. Tvärtom har finansministern förklarat att en sådan sänkning inte kan komma i fråga.

¶ Arbetsgivaravgifterna har sänkts men sedan höjts igen. I dag växlas viss överflyttning av statens sjukkostnader på arbetsgivarna mot mindre

nedjustering av arbetsgivaravgifterna.

- ¶ Riksdagen, med borgerlig majoritet, beslutade att avskaffa förmögenhets- skatten men har med ny vänstermajoritet beslutat att återinföra skatten.
- ¶ På samma sätt upphävde riksdagen dubbelbeskattningen av aktieutdel- ningar men återinförde dubbelbeskattningen efter ett år.
- ¶ Arvs- och gåvobeskattningen har avskaffats.
- ¶ Rätt att kvitta förlust i inkomst av näringsverksamhet mot överskott av inkomst av tjänst har införts.
- ¶ Flertalet så kallade stoppregler för fåmansföretag har upphävts.
- ¶ MOU-förslaget att upphäva de särskilda reglerna för beskattning av utdelning och reavinst för fåmansföretagare har dock inte genomförts.

STATSSKULDEN

MOU 1990:1 Minska statsskulden - sälj tillgångar

- ¶ Statsskulden och räntorna på statsskulden har i enlighet med MOU- utredningen efter hand ställts i förgrunden som ett huvudproblem för svensk ekonomisk utveckling. Trots det har statsskulden under senare år tillåtits öka på nytt, en utveckling som beräknas fortsätta.
- ¶ Beslut har fattats om försäljning av statliga tillgångar och vissa försälj- ningar har genomförts (Domän, SSAB, Celsius, Farmacia med flera).
- ¶ Regeringen har anslutit sig till MOU-förslaget, att intäkterna från försäljningarna inte skall användas för konsumtion utan för att minska statsskulden och därmed räntorna på skulden. I praktiken har dock in- täkterna till dels använts för konsumtion.

MILJÖN

MOU 1990:2 Medborgarnas miljömanifest
Molnstoden – en vision för svenska folket (1994)

- ¶ Grundidén i förslaget är att miljöpolitiken måste förändras i takt med att ett nytt miljömedvetande växer fram hos företag och medborgare. Flera av de förändringar som föreslås och förutses i boken håller på att inträffa. Exempelvis är kretsloppssamhället i dag en del av den allmänna idédebatten. Miljömärkningen sprider sig till allt fler typer av produkter. Näringslivet driver miljöfrågorna. Statens miljöpolitik har börjat anpassas till de nya förhållandena i den nya miljöbalken.
- ¶ På energiområdet har emellertid miljöfrågorna skjutits i bakgrunden till förmån för strävandena att utveckla kärnkraften.

FÖRETAGANDET

MOU 1991:1 Företagandets förutsättningar
MOU 1995:3 Järntrianglar – förnyelsens fiende nummer ett
MOU 1997:1 Entreprenören i högsätet – omprövning av beskattningsreglerna för fåmansföretag
MOU 1999:1 För Sverige – på tiden!
MOU 2000:1 Sveriges två gränser – om invandrapolitiken
Molnstoden – en vision för svenska folket (1994)
Baksmällan – förutsättningar för politisk tillnyktring (1995)
Skärp dig Svensson! (2002)
Entreprenören bakom allt – 101 svenska succéer från ABBA till ölburkar (2002)
Slopa fåmansbolagsreglerna – företagare är inte vanliga anställda (2002)
Värsta krånglet – rapport om krånglet som drabbar företagare och vad man kan göra åt det (2004)

- ¶ Grundlagsskyddet för äganderätten har förstärkts men inte tillräckligt.
- ¶ Företagsintern yrkesutbildning har stimulerats.
- ¶ Allmänt ökad insikt om behovet av fasta spelregler för samhällsekonomin.
- ¶ Vissa insatser har gjorts för att tillgodose behov av riskkapital för småföretag.
- ¶ Inflationsbekämpningen har prioriterats.
- ¶ Statliga institutioner och bolag har privatiserats.
- ¶ En ny konkurrenslagstiftning och en ny upphandlingslag har införts.
- ¶ Sverige har anslutits som medlem i EU.
- ¶ Vissa offentliga monopol har upphävts eller i vart fall naggats i kanten (telefon, post) och börsmonopolet har avskaffats.
- ¶ Arbetsförmedlingsmonopolet har upphävts, liksom Sveriges anslutning till en ILO-konvention på området.
- ¶ Ny lag har införts om allmän arbetslöshetsförsäkring, dock alltjämt byggd på fackliga arbetslöshetskassor.
- ¶ Det statliga företagandet har minskat (men inte det kommunala).
- ¶ Förtidspensionering av arbetsmarknadsskäl har avskaffats.
- ¶ Arbetskadeförsäkringen har setts över enligt intentionerna i MOU-förslaget.
- ¶ Flertalet stoppregler för fåmansföretag har slopats och möjligheterna att fondera del av vinsten har ökat något.

ARBETE OCH ARBETSRÄTT

MOU 1993:2 Charta Nova - politik för entreprenörskap och nya jobb
MOU 1996:1 Den nya arbetsrätten
Arbetsrätten – en översyn av lagstiftningen (Rapport, april 1996)
MOU 1999:1 För Sverige – på tiden!
MOU 2000:1 Sveriges två gränser – om invandrapolitiken
Berättelsen om jobben (1996)

¶ Framhävandet av entreprenörskap som en av nycklarna till tillväxt och framtida välstånd har vunnit gehör hos statsmakterna. Även om den politiska inriktningen mot tillväxt och entreprenörskap sålunda har ökat, är de hittills genomförda praktiska åtgärderna för att stimulera entreprenörskap dock blygsamma.

¶ Bland förslagen i MOU-utredningarna som har fått effekter kan nämnas följande (en del effekter har redovisats även i det föregående):

1. sänkta ersättningsnivåer inom de sociala trygghetssystemen,
2. skärpta kvalifikationskrav för olika sociala förmåner,
3. i viss mån sänkta arbetsgivaravgifter,
4. minskad bostadssubventionering,
5. avskaffad arvs- och gåvobeskattning,
6. beslut att avskaffa förmögenhetsskatten (sedermera upphävt),
7. ökat intresse i kommunerna för nya verksamhetssystem.

¶ Regeringsledamöter har talat om en revidering av arbetsrätten, men inför påtryckningar från LO och andra särintressen har regeringen inte vågat göra något.

¶ Riksdagens begäran om en ändring av turordningsreglerna har lett till vissa undantag från reglerna.

¶ Begränsning av strejkrätten har diskuterats på sina håll men mött starkt motstånd från LO.

¶ Frågan om när svenska fackliga stridsåtgärder mot utländska företags verksamhet i Sverige är förenliga med EU:s regler är föremål för prövning på EU-nivå.

KOMMUNALPOLITIKEN

MOU 1991:3 Självständiga kommuner – mer medborgarmakt i kommunerna

MOU 1996:2 Kommunala företag – hot mot demokrati och fri konkurrens

MOU 1998:1 Samhällsmoral i praktiken

¶ Ökad separering i många kommuner mellan myndighets- och service-uppgifter och mellan beställare och producent.

¶ Ökat inslag i flera kommuner av entreprenadlösningar, men på sina håll med begränsad framgång på grund av bristande förberedelser, dåliga kunskaper och motstånd från de kommunalanställda.

¶ Diskussioner i en del kommuner att införa kundvalssystem i kommunal service (men infört bara i ett mindre antal kommuner). Svårigheter av samma art som när det gäller entreprenader.

¶ Minskad statlig styrning och reglering, bland annat med statsbidragsvillkor (pengar i en påse i stället för åtskilliga tidigare specialreglerade bidrag) men samtidigt ökad styrning genom att nya lagreglerade uppgifter har lagts på kommunerna.

¶ Nytt inomkommunalt utjämningsystem har införts, men bortsett från den inomkommunala karaktären avviker systemet väsentligt från

det enkla system som föreslås i MOU-utredningen. Framför allt saknar systemet till skillnad från MOU-förslaget drivkrafter för kommunen att förbättra sin ekonomi. Det nya systemet har utsatts för omfattande kritik och torde komma att justeras.

¶ Det nya statsbidragssystemet i förening med det inomkommunala utjämningsystemet gör det emellertid möjligt att, som föreslås i MOU-utredningen, bryta det direkta ekonomiska sambandet mellan statens och kommunernas ekonomi.

¶ Kommunalt utgiftstak, krav på balanserade kommunala budgetar och kommunalt låneförbud för konsumtionsutgifter har beslutats.

¶ Ökade kommunala krav på avskaffande av ekonomiskt styrande statliga regler i fråga om bl a barnomsorg och socialbidrag, dock hittills utan resultat.

¶ Från statens sida har ingenting gjorts för att sätta stopp för kommunala bolag, men många kommuner har börjat sälja ut kommunala bolag.

¶ Inga åtgärder har vidtagits för att i enlighet med förslag från Konkurrenskommissionen klarlägga den kommunala kompetensen eller för att stoppa överträdelser av kompetensen. Inte heller har åtgärder vidtagits för att tvinga kommuner att rätta sig efter domstolars beslut i konkurrens- och upphandlingsmål. Sistnämnda fråga behandlas för närvarande av EU-kommissionen.

SJUKVÅRDEN

MOU 1992:2 Hälsa – och sjukvård för 2000-talet

MOU 1994:1 HSF-modellen – patientmakt, kvalitet och kostnadseffektivitet i en ny sjukvårdsstruktur

Ny Solidarisk Sjukvård (Rapport, 2000)

¶ Förslagen i dessa båda MOU-utredningar liksom i skriften Ny solidarisk sjukvård återspeglas i den pågående debatten om framtidens sjukvård. Några effekter i övrigt har dock inte hittills visat sig, vilket beror på att den framtida sjukvårdens struktur alltså ligger i stöpsleven. Förändringar möter motstånd från landstingspolitikerna och från flertalet av berörda personalorganisationer.

VALFRIHETEN

MOU 1991:4 Skolpeng hösten 92 – en handlingsplan för kommunerna

MOU 1992:2 Eget val i äldreomsorgen – handledning för beslutsfattare

MOU 1993:1 Barnomsorg enligt kundvalsmodellen

MOU 1992:2 Hälsa- och sjukvård för 2000-talet

MOU 1994:1 HSF-modellen – patientmakt, kvalitet och kostnadseffektivitet i en ny sjukvårdsstruktur

MOU 1995:3 Järntrianglar – förnyelsens fiende nummer ett
MOU 1999:1 För Sverige – på tiden!

¶ Skolpengen har anammats av staten så till vida som regler har fastställts för skolpengens storlek för friskolor, vilkas antal har ökat under senare år. Däremot är skolpengssystemet inte generellt infört för alla skolor. Friskolor är inte heller helt accepterade på det politiska planet.

¶ Kundvalsmodellen har diskuterats på många håll och genomförs under hand i fråga om äldreomsorg och barnomsorg, men motarbetas för sjukvården aktivt på landstingsplanet. Dock har moment av eget val införts i fråga om val av sjukhus, men bara inom varje landstings eget område.

¶ Kundvalsmodellen har emellertid blivit officiellt erkänd som en av de modeller som kan användas för kommunal service.

BOSTADSPOLITIKEN

MOU 1990:3 En marknad för bostäder åt alla
MOU 1991:6 Hur man säljer allmännyttarhus
MOU 1995:3 Järntrianglar – förnyelsens fiende nummer ett

¶ Ett nytt system för bostadssubventionering har införts i syfte att halvera statens kostnader för subventioneringen. Detta ligger i linje med MOU-förslaget men går inte alls så långt som förslaget.

¶ Staten har tvärt emot MOU-förslaget börjat subventionera kommuner som har misskött sina bostadsföretag (kommunakuten).

¶ Insikt om behovet av marknadspriser på bostäder har ökat något, även hos kommunala fastighetsägare och kanske även hos hyresgästföreningarna.

¶ De allmännyttiga bostadsbolagens särställning har upphävts till dels men inte helt. Kvar står deras hyresledande funktion, som avskaffades i MOU-förslaget.

¶ Planregleringen har minskat.

¶ Tvärt emot MOU-förslaget har förbud införts för allmännyttigt bostadsföretag att utan statligt tillstånd sälja sina bostadsfastigheter i syfte att bostäderna skall upplåtas med bostadsrätt.

¶ Bostadssaneringslagen har upphävts.

¶ Länsbostadsnämnderna och bostadsdomstolen har avskaffats i enlighet med förslaget, liksom det kommunala bostadsförmedlingsmonopolet.

¶ Bostadsdepartementet har avskaffats (men bostadsutskottet finns kvar i riksdagen) och bostadsfrågorna har flyttats till Finansdepartementet.

¶ En och annan kommun har använt MOU-modellen, när de helt eller delvis har sålt ut sina kommunala bostadsföretag.

FÖRENINGSTÖDET

MOU 1991:5 På egna ben – så kan organisationsstödet reformeras

- ¶ Som föreslås i MOU-utredningen har principerna för stödet ändrats, men inte efter de linjer som dras upp i förslaget. Nuvarande regler saknar den självreglering och den självkontroll som är inbyggda i MOU-förslaget och kräver därför betydande och dyra kontrollinsatser.
- ¶ Dock har medvetenheten om det okontrollerade slöseri som stödet har inneburit blivit mer och mer markerad, och det är sannolikt att en över-
syn av nu gällande regler snart måste komma till stånd.
- ¶ 1990-talets ekonomiska kris har dessutom inneburit, att många bi-
dragsgivare har sett sig tvungna att minska sina organisationsbidrag.

TRYGGHETSSYSTEMEN

MOU 1993:2 Charta Nova – politik för entreprenörskap och nya jobb

MOU 1995:1 När folkhemmets barn blivit vuxna

MOU 1999:1 För Sverige – på tiden!

Molnstoden – en vision för svenska folket (1994)

Jobbet är att mata puman (2004)

- ¶ MOU-utredningarna är de enda som hittills presenterats som ett sammanhållet nytt trygghetssystem (däremot har helt andra tekniska system föreslagits, till exempel trygghetskonton).
- ¶ Den i utredningarna lanserade grundskyddsprincipen har blivit ett centralt inslag i debatten om den framtida välfärden men principen möter också betydande motstånd.
- ¶ Några konkreta effekter av förslagen har ännu inte kunnat iakttas. Men det är värt att notera, att de nedskärningar av bidrag som skedde vid mitten av 1990-talet inte fullt ut har återställts och att vissa bidrag tenderar att i verkligheten bli endast grundskydd.
- ¶ Dock har MOU-tänkandet påverkat politiken, vilket bland annat tagit sig uttryck i ett ökat inslag av egenavgifter i vissa sociala trygghetssystem (tidigare sjukpenningen men nu bara pensioneringen). Grundtanken bakom egenavgifter liksom bakom grundskydd är ju, att den enskilde med egna medel skall bidra till att bygga upp sitt eget sociala skydd.
- ¶ På grund av de skenande utgifterna för sjukförsäkringen, vilka belastar statens budget, har riksdagen beslutat att lägga över en del av kostnaderna på arbetsgivarna. Åtgärden stärker statens budget men kan antas få liten betydelse för att minska sjukfrånvaron och de totala kostnaderna för sjukförsäkringen.
- ¶ I övrigt har inga åtgärder vidtagits av regering och riksdag för att långsiktigt få kontroll över kostnaderna för trygghetssystemen.

Medborgarnas Offentliga Utredningar

- MOU 2000:1 Sveriges två gränser – om invandrapolitiken
MOU 1999:1 För Sverige – på tiden!
MOU 1998:1 Samhällsmoral i praktiken
MOU 1997:1 Entreprenören i högsätet
MOU 1996:2 Kommunala företag – hot mot demokrati och konkurrens
MOU 1996:1 Den Nya Arbetsrätten
MOU 1995:3 Järntrianglar – förnyelsens fiende nummer ett
MOU 1995:2 Irrfärdens slut
MOU 1995:1 När folkhemmets barn blivit vuxna
MOU 1994:1 HSF-modellen – patientmakt, kvalitet och kostnadseffektivitet i en ny sjukvårdsstruktur
MOU 1993:2 Charta Nova – politik för entreprenörskap och nya jobb
MOU 1993:1 Barnomsorgen enligt kundvalsmodellen
MOU 1992:2 Hälso- och sjukvård för 2000-talet
MOU 1992:1 Eget val i äldreomsorgen
MOU 1991:6 Hur man säljer allmännyttarhus
MOU 1991:5 På egna ben
MOU 1991:4 Skolpeng hösten 92
MOU 1991:3 Självständiga kommuner
MOU 1991:2 Sänkt skatt för en ny välfärd
MOU 1991:1 Företagsamhetens förutsättningar
MOU 1990:3 En marknad för bostäder åt alla
MOU 1990:2 Medborgarnas miljömanifest
MOU 1990:1 Minska statskulden – Sälj tillgångar
MOU 1988:1 En ny grundlag

Utgivet av Den Nya Välfärden

- Bakom Skurkar och Skandaler (2004)
Jobbet är att mata puman (2004)
Värsta krånlet (2004)
Tankebok för entreprenörer – 222 citat (2003)
Entreprenören bakom allt – 101 svenska succéer (2002)
Slopa fåmansbolagsreglerna – företagare är inte vanliga anställda (2002)
Beska droppar (2002)
Skärp dig, Svensson! (2002)
Personvalsparti – bot för trötta partier (1999)
Berättelsen om jobben (1996)
Baksmällan – förutsättningen för politisk tillnyktring (1995)
Molnstoden – en vision för svenska folket (1994)



Till företagarnas försvar

Den Nya Valfärden är en tankesmedja som bland annat jobbar med långsiktig opinionsbildning för bättre företagarklimat. 4 oktober för entreprenörskap är rubriken på tankesmedjans arbete för det arbetet. Den Nya Valfärden gick i bräschen för att pomperipossa-skatten (skatt på förlust) avskaffades. Vi var med och krävde att arvs- och gåvoskatten slopades. Vi kräver, med en dårs envishet, att arbetsgivaravgiften halveras. Här följer fler exempel på Den Nya Valfärdens aktiviteter.

Konkurrenskommissionen

Varje år gör myndigheter upphandlingar för 400 miljarder kronor. Allt från gem till stridsflygplan köps in. Det går inte alltid rätt till. Därför inrättade vi Konkurrenskommissionen, vilket är en expertgrupp som granskar när myndigheter snedvrider konkurrensen.

Företagarombudsmannen

Företagarombudsmannen hjälper företagare genom att uppmärksamma konkreta exempel på orimliga lagar och annat krångel. Har Du själv råkat ut för något trist? Kontakta: foretagarombudsmannen@dnv.se

Företagarrådslaget

Vad krävs för att företagande och nyanställningar ska ta fart? Företagare är experter på att driva företag. De vet hur man skapar tillväxt. Därför reser den borgerliga Alliansens tillväxtgrupp land och rike runt och inbjuder till Företagarrådslag i samarbete med Stiftelsen Den Nya Valfärden.

4 oktober-tidningen

Varje år ger vi ut tidningen 4 oktober för entreprenörskap. Upplagan är på över 300 000 exemplar och går ut till opinionsbildare, politiker, journalister, företagare och allmänhet.

Kontakta oss gärna

Den Nya Valfärden Företagarkontakt – www.dnv.se

Box 1113 701 11 Örebro	Ekvägen 3b 732 49 Arboga	Trångkärsvägen 1 713 30 Nora	Box 12 826 21 Söderhamn	Kaplanvägen 11 816 30 Ockelbo
Tel 019-13 02 80	Tel 0589-59 01 00	Tel 0587-108 14	Tel 0270-124 95	Tel 0297-42 555
Fax 019-12 97 35	Fax 0589-59 01 50	Fax 0587-108 13	Fax 0270-124 11	Fax 0297-42 555